学习习近平总书记系列重要讲话有感

通过学习《习近平总书记系列重要讲话读本》第五章：决定当代中国命运的关键一招，我深刻认识到全面深化改革是“四个全面”战略布局中具有突破性和先导性的关键环节，是决定当代中国命运的关键一招。

全面深化改革是党提出的要求和方向，是大势所趋、人心所向。近两年来我们在日常中也能感受到我国全面深化改革正在逐步开展，涉及经济、政治、文化、社会、生态文明、国防和军队等方面，例如启动计划生育改革、废除劳动教养、国企改革、国有资产划归社保基金、土地改革、司法改革等。全面深化改革涉及范围之广前所未有，体现了党中央改革的决心；改革措施逐渐细化，勾勒出改革的蓝图，描述了改革的具体思路。

但要把蓝图变成现实，我们还要走很长的路，并为之付出长期艰苦的努力。再好的想法如果仅仅停留于纸面，永远是水中月、镜中花。“道虽迩 不行不至；事虽小，不为不成”，千里之行始于足下，不积跬步无以至千里，踏实肯干是成事之基。这就要求我们每一位党员在各自岗位上发扬踏实肯干的工作精神，勇于创新，不断进取。我们更要在工作过程中不断发现问题，提出问题，解决问题，提升自我能力和水平，主动推进完成工作任务。

我们美好家园的疆土，是无数革命先辈一枪一弹、一城一池打下来的。社会主义的宏伟大厦，是党和无数劳动人民群众一锹一铲、一砖一瓦垒起来的。也正是因为一代代人的埋头苦干和接力奋斗，中华民族的伟大复兴才展现出如此光明的前景，伟大的“中国梦”才越来越接近现实。

我们作为当代中国共产党中的一员，要坚决拥护党的方针政策，紧跟党的步伐，努力从自身做起、从日常做起、从小事儿做起，为国家的全面深化改革贡献自己的一份力量。

（安全管理部：安丽）

为什么要开展“两学一做”？

主要为了学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，推动全面从严治党向基层延伸，巩固拓展党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育成果，进一步解决党员队伍在思想、组织、作风、纪律等方面存在的问题，保持发展党的先进性和纯洁性。

“曲突徙薪”引起的安全生产思考

“曲突徙薪”既是成语，也是西汉流传下来的一个典故，体现古人居安思危的忧患意识。剥开“曲突徙薪”内核看价值，对今人来说耐人寻味，值得深思和探讨，对做好安全工作意义尤其重要。

故事大意：有一客人造访主人新房，看到主人家的炉灶的烟囱是直的，旁边还堆积着很多柴草，便对主人建议道：“应该把直重烟囱改造弯曲的，并将柴草挪开离它远远的，要不然的话，有发生火灾之患。”主人听了他的话，却不以为然，当成了耳边风。不久，家里果然失火，幸得左邻右舍帮忙，一同救火最后把火扑灭了。最后主人设宴款待帮忙的左邻右舍，救火的人全被请到了，受伤最重的人，坐了首席，唯独忘了当初好心预警的客人。

这则故事听起来，让人觉得似曾相识，仔细想想，故事所反映的“曲突徙薪无恩泽，焦头烂额为上客”的现象，在现实生活中却是屡见不鲜。联想到安全生产实际，总有那么一些人，不听劝告或无视安全检查整改要求，以致酿成后来祸事。顺便提一下，一些单位在处理灾祸有失公允的背后，藏着不可告人的猫腻。比如论功行奖时只想到救灾勇士，而遗忘当初提建议者，也许这样的“健忘”还是有意的。

我们经常看到媒体报道：某某地发生××安全事故，当地政府迅速组织力量进行救援，并成立事故处置工作小组，各医院全力救治伤员，相关善后工作正在进行中……这些程式化的语言，每过一段时间就会出现在新闻报道中。这就说明了一个问题，某些企业松懈抓安全生产管理，只做表面文章或纸上谈兵，没有细节管控，以致隐患不能及时根除，安全事故就像高悬在违章人头顶的达摩斯之剑，必然会落下伤人。

“曲突徙薪”最大的教训是没有忧患意识，不能防患于未然。如果这户人家当初听得进逆耳忠言，岂会有后来的火灾之祸？特别值得一提的是，发生了灾祸后，他仍不醒悟，没有从增强忧患意识的角度吸取教训，这就有可能为再一次事故的重演埋下了祸根。所以我们说，与其“亡羊补牢”不如“曲突徙薪”。

看这个故事的时候，也许有人会为这户人家的愚蠢感到可笑，不过有时我们笑的对象，可能正是我们自己。用现在的安全术语解释曲突徙薪：“明火”是第一类危险源，而直烟囱和柴草是第二类危险源，是管控的主要对象，失控了就会出事。曲突徙薪告诫我们，无论做什么事情，都应事先做好预防措施，才能防止发生灾祸。由“忧患是安全之母”这句话里可得，忧患是一种美德，更是一种责任的担当。每一起事故的背后，都有人的失误因素。由能量意外释放理论得知，事故是量蓄积的后果；由海因里希法则得知，每一起严重事故的背后，必然有29次轻微事故，300起事故未遂和1000起事故隐患。

一位著名学者曾说过：“理末易明，善末易察。”很多问题的现象和本质是不一致的，只有提倡理性思考，才能使我们的认识更正确和全面，提出的解决办法也会更加有效”。所以大家在为曲突徙薪者叫好时，还要透过表象看本质，抓住要害，才能真正做好现场安全生产工作。

忧患意识，是安全生产的一道护身符。思危才能居安，我们要以“曲突徙薪”为镜，创新安全管理观念和意识，正本清源才能提升自己的安全管理水平。公司需要更多“曲突徙薪”者挺身而出，为项目生产安全划谋献策，才是公司发展之福。

（印尼海德堡项目部：吴建春）

良药爽口 忠言顺耳

“良药苦口利于病，忠言逆耳利于行”是一句规劝世人虚心接受他人意见的耳熟能详的格言，因其形象生动，饱含哲理，成为历代中国人普遍认同并接受的至理名言。

然而，对于我们在现场从事安全管理者而言，这一“至理名言”实在有改造、升华的必要。即面对建筑工人时，在安全管理上规劝批评时，为使其心悦诚服地接受，出自内心地抛弃自身不良的违章行为，确实需要在“良药苦口”的“苦”字，“忠言逆耳”的“逆”字上作些改造，将其中的“苦”字变为“爽”字，“逆”字变为“顺”字，以收“治病救人”之良效，如此甚好。

我本人从事安全管理工作好多年了，经历了国内、国外多个项目的建设过程，不同的国家都有不同的法律法规，不同的业主都有不同的安全管理方式，但宗旨相同——安全零事故。然而，在项目建设的安全管理中，严格按照国家法规，业主要求，公司规定、项目制度去现场管理操作，执行的难度可想而知，往往心有余而力不足，困难重重。因为不同的管理人员，不同的施工队伍安全意识、安全素质，安全知识参差不齐。

在日常检查中，发现人员违章操作了，如高空作业没有佩戴安全带，切割作业没有戴防护镜等等，当我们安全管理人员严厉指出的时候，一些人员就会带着情绪、带着怨言，甚至口出恶语，很不情愿且被动地去接受。其实他们清楚地知道，安全带是保护个人的生命，眼镜是保护个人的眼睛，但当我们真心提出这些忠告、善意言语的时候，有些人员还是带着很不自愿的心态和情绪。好像我们安全管理人员故意在找茬。这个真的让我们左右为难。在这样的情况下，虽是“良药”，因其味苦，人们通常难以下咽；虽是“忠言”，因其逆耳，人们往往难于接受。一味用“苦口”、“逆耳”的方式来规劝人、批评人、教化人，其效用必将大成问题。或许你的提醒使他已经知道你是对的，但他受到伤害的心也会与你对抗。如果你的语言只是单刀直入，点出后果，却没有说服力，这种“逆耳忠言”不但没起到作用，甚至还会令人反感，那么不是等于白说了吗？所以，我们只有在这之前努力地做好工作，打好预防针，同时加强意识的提高，思想的觉悟，才能为我们今后的工作打下良好的基础。

从项目开始，我们就注重安全管理，对新人员进行培训交底，传达业主、公司、项目的安全规定和要求；在分部分项工程开工之前，我们都要组织施工人员进行安全施工交底培训，让施工人员做到心中有数；在每次安全培训中，将个人安全联系家庭幸福，促使其安全意识的提高。同时，在过程中，我们不断地与大家交流、沟通，碰到相互间有不同看法和意见时，设身处地，将心比心，换位思考，做好工作。改变传统的僵硬、刻板、强制方式，尽量少用或不用强迫性、压服性的语言，尤其不要伤害对方的人格。一些话语说到大家的心坎里去，大家就会渐渐明白安全的目的是保护其自身。我们这些“忠言”也会慢慢地灌输到他们的心里。只有齐心协力，共同努力，彼此和睦相处，安全才能更好地保证，目标才能更好地去实现。

“苦口”到“爽口”，“逆耳”到“顺耳”就在那一瞬间，从被动到主动，也就在那一刹那间，但是，“瞬间”和“刹那”这个过程之中凝聚着多少的时间和言语啊。交流到位，沟通到位，让作业人员们切切实实感受到做好安全防护对自己的利益，这些逆耳的嘱咐，逆耳的忠告，逆耳的言语，统统都会变成顺耳的良言。

“良药爽口利于病，忠言顺耳利于行”，良药爽口、忠言顺耳是尊重人、关心人、理解人、出于公心、坦诚相待的体现。虽然大家分工不同，但人与人之间在人格上是平等的。使用“良药”、“忠言”，应深刻认识人的本性和人的个性，从人的本性和人的不同个性出发，尊重他人的人格，理解他人的合理需求，关心他人的正当利益。良药苦口或是爽口，忠言逆耳或是顺耳，取决于批评者的语言艺术、方式方法，其效果也将大不一样。“爽口”总比“苦口”好，“顺耳”总比“逆耳”强，对尖锐、敏感问题的提出或指责，不妨在“良药”外面裹上一层爽口的糖衣，“忠言”附上顺耳的语气，使对方乐于接受、易于接受，多会收到事半功倍的效果。

（南非PPC项目部：杨记泽）

公司网址：www.cbmi.com.cn 投稿邮箱：lijing@cbmi.com.cn 责任编辑：李靖 编审：白振良 电话：（010）67285375

sinoma
中材建设报
CBMI CONSTRUCTION CO.,LTD
2016年7月31日 星期日 总第374期 http://www.cbmi.com.cn 中材建设有限公司主办

两学长才干
一做树标杆
两学一做凝于心
提质增效表于行

公司召开庆祝中国共产党建党95周年暨“一先两优”表彰大会

2016年7月1日，公司召开庆祝中国共产党建党95周年暨“一先两优”表彰大会。公司党委委员、领导班子成员，先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者代表及在总部办公党员共计140余人参加了大会。公司董事长童来苟应邀参加会议。公司党委委员、党委副书记施连章主持会议。

此次大会主要目的是：回顾党的光荣历史，缅怀党的丰功伟绩；接纳一批优秀入党积极分子加入党组织，重温入党誓词；表彰一批先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者，激励公司各基层党组织、全体党员，坚定信念，牢记宗旨，更好地发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，团结带领全体员工为公司转型升级、持续健康发展而努力奋斗。

大会表彰了公司2015年以来在各项工作中涌现出来的先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者。经公司党委研究决定，授予：阿尔及利亚BISKRA项目党支部、尼日利亚UNICEM项目党支部、南非PPC项目党支部、总部第四党支部、技术中心工艺与土建党支部等5个基层党组织“先进基层党组织”荣誉称号。授予：王全斌、尹丽萍、冉茂军、孙常生、朱东海、张庆民、张琬君、苏国明、杨智、周东阁、高轶欧、樊良、薄文帅等13名同志“优秀共产党员”荣誉称号。授予：刘统艳、荣亚坤、南豪等3名同志“优秀党务工作者”荣誉称号。公司党委委员、总经理石稳龙宣读了表彰决定，公司党委委员刘建民、石稳龙、施连章分别为先进基层党组织代表、优秀共产党员代表、优秀党务工作者代表颁发了荣誉证书。

随后，举行新党员入党宣誓仪式，老党员重温入党誓言。党群工作部副部长白振良同志带领新入党的五名党员进行入党宣誓。与此同时，与会全体党员一同重温入党誓言。大会现场，一百多名新老党员全体起立，面对党旗，举起右拳，庄严宣誓，许下“随时准备为党和人民牺牲一切，永不叛党”的庄严承诺。

公司党委委员、党委书记刘建民同志从“回顾党的发展历程，重温誓词，进一步坚定共产主义信念；积极发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员模范先锋作用，加快推进公司转型升级发展；深化‘两学一做’学习活动，增强‘四个意识’，做合格党员”三大方面讲了专题党课。

他指出，公司召开此次大会是为了进一步激发广大干部职工开拓进取、干事创业的工作热情，促进广大党员干部更好地发挥先锋模范作用和组织领导作用，进一步增强党组织的创新力、凝聚力和战斗力，进一步保持党组织的纯洁性和先进性，希望全体党员要坚定信念，时刻牢记使命，要自觉接受党组织的教育、管理和监督，要不断加强学习，投身实践，为党旗增辉。

他强调，全党正在开展的“两学一做”学习教育活动是贯彻全面从严治党要求的重要部署，是推进思想政治建设常态化、制度化的重要实践，是推动管党治党工作向基层延伸的重要举措。公司党员干部和全体党员要落实好“基础在学、关键在做”的根本要求，努力学党章党规，知本分、明规矩、辨是非；要增强“四个意识”，真正做到在党言党、在党爱党、在党忧党、在党为党。

他要求，当前公司正处于转型升级、提质增效的攻坚阶段和关键时期，越是攻坚克难，越要坚定信念、凝心聚力，越要毫不动摇地坚持党的领导，充分发挥党的政治优势。下一阶段公司党建工作重点做好三个方面工作：一是进一步学习领会习总书记系列讲话精神，用以武装头脑、指导实践、推动工作。二是落实“三严三实”要求，持之以恒推进作风建设。三是提高党建科学化水平，更好地服务公司改革发展。他特别强调，希望大家进一步统一思想，振奋精神，以更加昂扬的斗志，更加务实的作风，抢抓机遇，争先创优，凝聚全体员工力量，形成巨大的合力，为早日把公司打造成国际一流企业而努力奋斗。

这次大会是一次鼓舞人心、团结奋进的大会，将引领公司在提质增效、转型升级的道路上稳步健康发展。（党群工作部）

国务院国资委副主任王文斌调研中材建设匈牙利项目

2016年7月18日至20日，国务院国资委副主任王文斌一行在中材股份总裁彭建新陪同下，到中材建设匈牙利项目调研中央企业海外经营、合规管理和社会责任情况。王文斌充对匈牙利项目部取得的成绩以及中材集团海外业务工作的高效有序给予了充分肯定。

在中材建设承建的拉法基匈牙利项目调研时，彭建新代表集团全面介绍了集团的业务范围、经营状况、海外布局及集团的“十三五”发展战略。中材建设运营总监姚天海介绍了匈牙利项目的建设历程并结合亲身经历畅谈了海外工程实施过程中的体会、履行社会责任情况和海外项目发展的最新动态。

听取汇报后，王文斌充分肯定和高度评价了集团海外工程建设板块近几年成功“走出去”所取得的骄人业绩，他指出，中材集团的全球布局思路清晰，“十三五”规划定位准确。匈牙利项目的成功实施，展示了中材集团的实力和风采，展示了中材集团的组织能力和管理水平，值得认真总结和全面推广。

王文斌一行还参观了拉法基匈牙利水泥厂，与工厂管理人员进行了交流。

国资委法规局局长郭祥玉、研究局局长李伟、外事局局长陆志军，中材建设党委书记刘建民，集团办公室副主任袁东参加了调研。

中材集团董事长刘志江调研哈尔滨静脉产业园项目

2016年7月5日，中国中材集团有限公司董事长刘志江、中国中材国际工程股份有限公司董事长宋寿顺莅临中材国际（哈尔滨）环境资源有限公司静脉产业园项目调研，中材建设董事长童来苟向集团和中材国际领导详细汇报了哈尔滨静脉产业园项目总体情况和公司“十三五”战略目标及实施思路。听取汇报完毕后，刘志江董事长和宋寿顺董事长分别做出了指示。

宋寿顺董事长表示，对中材建设十三五战略落实思路和举措非常肯定，相信中材建设团队一定能顺利推进。并结合亦庄板块的业务情况提出五个方面具体要求。一是要提升竞争优势和盈利水平；二是要坚定不移地加快多元化业务发展；三是要加强区域化协同、区域化管控，避免同质化内耗及竞争；四是切实抓好节能环保业务，加快推进哈尔滨静脉产业园项目，尽快形成区域性产业；五是要适应新业务、新产业发展需要，构建新的机制和管控体系。

刘志江董事长做重要指示。他表示，中材建设十三五规划目标明确、思路清晰、措施到位，符合中材集团以及中材国际总体战略规划。中材建设既要确保把传统EPC业务做优做强，更要努力拓展好目前最有条件的节能环保和多元化工程服务。针对哈尔滨静脉产业园项目，在保证一定经济效益的基础上，要重点解决好技术路线、社会责任、发展思路三个方面的问题。

刘志江董事长就中材国际的发展做出重要指示。他指出，要把中材国际发展成为整个行业和国际技术装备与工程服务业的代表。他强调，要坚持改革，认真迎对发展中面临的问题。他强调，将企业文化运用在经营管理之中，要塑造不服输、输不起的理念赢得企业科学发展，转型就一定会成功。

公司顺利通过2016年三体系外部审核工作

2016年7月19日，公司各职能部门顺利通过外审组的复评，外审组在质量、环境、职业健康安全三体系末次会议上，就公司海外项目管理及公司各部门管理工作给予了肯定，并在设备报废标准、合格供应商评价管理等方面提出一些合理化建议。公司管理者代表王晖参加并主持了此次会议，听取了外审组对公司的审核结论及合理化建议，对职能部门及项目部工作给予肯定，并对公司各部门今后工作提出加强细节管理的要求。

外审专家小组评审意见为：2016年公司三体系管理符合准则的要求、运行有效。

（质量控制部）

公司获得中材集团党委、中材国际党委表彰

2016年“七一”前夕，因工作优秀、表现突出，公司以下党支部及党员个人分别获得中材集团党委和中材国际党委的表彰。

中材集团党委授予：公司阿尔及利亚BISKRA项目党支部“中材集团先进基层党组织”荣誉称号。

中材国际党委授予：公司尼日利亚UNICEM项目党支部、阿尔及利亚BISKRA项目党支部“中材国际先进基层党组织”荣誉称号；公司沙特UACC项目党支部蓝传鹏同志“中材国际优秀共产党员”荣誉称号；公司南非PPC项目党支部杨记泽同志“中材国际优秀党务工作者”荣誉称号。

阿尔及利亚BISKRA项目提前点火并成功产出熟料

2016年7月10日下午6时36分，由我公司承建的阿尔及利亚BISKRA 5000t/d水泥熟料生产线项目回转窑提前11天顺利点火。BISKRA项目部举行了隆重的点火仪式，公司副总经理王晖、业主项目经理Mr.Didier Michel率领双方管理团队参加了点火仪式。

王晖在仪式上发表了热情洋溢的讲话，他首先回顾了项目的建设历程，对项目建设取得的成绩给予了充分的肯定，对业主的信任和支持、对全体参建人员辛勤付出表示衷心感谢，并祝贺项目提前点火。

业主项目经理Mr.Didier Michel在点火仪式上致贺词，他对双方项目管理团及全体员工的辛勤付出表示感谢，对项目在安全、质量、进度上所取得的成绩进行高度认可，并希望LAFARGEHOLCIM与中材建设有更长久和更深远的合作。

点火仪式后，双方管理团队共同举杯庆祝。

继2016年7月10日，阿尔及利亚BISKRA项目回转窑顺利点火，经过约6天的升温与调整后于当地时间7月16日16时33分成功生产出第一批合格熟料。（阿尔及利亚BISKRA项目部）

王晖到阿尔及利亚两项目调研指导工作

2016年7月9日、7月12日，公司副总经理王晖分别到阿尔及利亚BISKRA项目、阿尔及利亚BC项目调研指导工作。

在阿尔及利亚BISKRA项目调研期间，王晖听取了项目工作汇报，并不时询问相关细节，主要就项目部制定的7月10日回转窑点火各项工作准备情况与项目管理团队进行了讨论交流。他指出，项目部务必确保点火一次性成功。王晖还深入施工现场，实地检查了项目点火前各车间准备情况，并与现场管理人员进行详细交流，提出了指导意见。

10日下午，BISKRA项目点火一次性成功，王晖代表我公司在点火仪式上发表热情洋溢的讲话，祝贺项目提前11天点火。项目部全体员工及业主项目管理团队一起参加了节俭而喜庆的点火仪式。

在BISKRA项目管理座谈会上，王晖代表公司对项目部全体员工表示亲切的慰问，感谢全体员工在艰苦环境下的辛勤付出和努力工作。并回顾了BISKRA项目的建设历程，对项目部目前取得的成绩表示充分肯定。他指出，BISKRA项目提前点火的成绩来之不易，这是对大家辛勤付出最好的回报，希望大家再接再厉，在确保安全的前提下做好后续负荷调试等工作，早日顺利拿到PAC证书。王晖还宣布了1-6月份项目岗位明星获得者名单，并为获奖者颁发荣誉证书。

在阿尔及利亚BC项目调研期间，王晖检查了现场工作，并和业主董事长Laid Hoggui、项目经理Bekhouche Faycal交流了现场施工进展情况。Laid Hoggui对中材建设目前的工作进展给予肯定。王晖表示，中材建设非常重视BC 2×6000吨生产线的建设，并将投入公司的优质资源来建设好这个项目。业主董事长Laid Hoggui表示，他们将会加快推进完成生活区、制作场、搅拌站建设等工作，给人员进场和下一步施工创造有利条件。王晖还与项目部人员进行座谈，对人员进场、现场组织、安全管理等提出具体要求，并勉励大家要抓紧组织尽快投入紧张的现场施工。（阿尔及利亚项目综合）

哈尔滨静脉产业园项目工作进展

哈尔滨静脉产业园项目是基于2015年哈尔滨市人民政府与中材集团就哈尔滨市危险废物解决方案签订的合作框架协议，以静脉产业园合作项目为依托，采取混合所有制形式，形成政府与社会资本合作的示范项目。目前，该项目公司已注册完毕，可行性研究报告已通过专家评审，并委托环境保护部固体废物与化学品管理技术中心开展哈尔滨市危险废物整体解决方案研究和综合管理信息平台系统构架方案设计工作，项目筹建团队已经入驻现场，正在积极推进落实项目特许经营权和项目前期各项工作。

（中材建设）

■项目里程碑

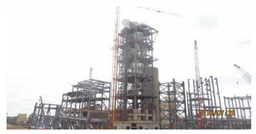
广东塔牌蕉岭项目回转窑顺利吊装完成

2016年7月12日下午4时38分，公司广东塔牌蕉岭项目部顺利完成了广东塔牌集团股份有限公司蕉岭分公司2×10000t/d新型干法熟料水泥生产线2#线安装工程?6.2m*92回转窑的吊装工作。

在整个吊装期间，参与吊装工作的全体员工充分发挥团队合作精神，努力克服了因天气炎热外加几场大雨造成的场地操作不便等困难，保证了吊装工作如期完成。

（广东蕉岭塔牌项目部）

尼日利亚SOKOTO项目塔架顺利封顶



2016年7月26日上午，历经100天奋战，公司承建的尼日利亚SOKOTO项目，项目塔架顺利封顶。项目业主总经理Ibrahim Aminu、项目土建经理Ignacio以及业主和项目部部分现场人员出席庆祝仪式，现场经理凌大雷代表项目部表示，将一如既往努力完成好项目的后续施工工作。项目业主总经理Ibrahim Aminu表达了对中材建设全体现场员工的感谢，对项目施工质量、进度给予了高度评价和肯定。

（尼日利亚SOKOTO项目部）

回转窑的安装调试

回转窑是生产水泥重要的机械设备，主要包括传动结构、挡轮、窑筒体等部分，在整个调试环节中回转窑的调试花费的时间较多，而且需要不同工种的协调配合。水泥回转窑调试时应注意以下内容：

（1）注重铜合金瓦和轴颈之间的磨合调试。安装规范对铜合金瓦和轴颈的顶部的距离做了明确的规定，即其间隙应在0.0015-0.002D(D是轴颈的直径)范围之内，但是实际的调试过程时应将该段距离设置为0.003D，主要因为机械设备经过长时间工作铜合金瓦会被逐渐磨损，导致两者之间的间距减小，这样以来就会引发各种问题，比如铜合金瓦和轴颈接触位置处的圆周角变大破坏油膜，烧坏铜合金瓦等。调试铜合金瓦和轴颈接触位置处的圆周角时应将其调至30°，以此避免油膜遭到破坏，降低铜合金瓦发热、烧坏的机率。

（2）将筒体中心调正。回转窑不同节、段的筒体中心不一致，工作时就不能很好的保持平衡，导致运转跳动过大，增加大量负载之后回转窑根本无法正常工作，甚至有撕裂筒体母材或焊接缝的危险，不但影响水泥生产效率，而且会大大缩短回转窑的使用寿命。

目前调整筒体中心的方法很多，常见的有激光、灯光和外圆定心法等，为了保证调试质量应多次转动筒体并使其停留在不同的角度逐一进行调试。同时还应充分考虑外界因素对筒体造成的影响，例如如果在夏季进行调试，为了避免由于温度原因造成筒体变形，应将调试时间选择在日初或夜间进行。

（3）大、小齿轮的调试。大齿轮调试时应准确把握圆心和筒体圆心的位置，然后进行调试，使两者的中心保持一致，同时还应使齿面和筒体的纵向中心线保持平行。小齿轮的安装和调试应按照调试说明准确定位径向中心线，具体调试时应将筒体转动位置处的轮带与挡轮的一段贴近，并对轮带窜动的距离进行测量，通过推断大齿轮上下可能窜动的最大距离来实现小齿轮的准确定位。

（尼日利亚Unicem项目部：滕书明）

编者按：自公司召开“两学一做”学习教育动员部署会以来，各党支部认真开展了工作，取得了一定成效。各党支部每周安排了一定时间进行集中学习。公司党委中心组成员上半年共进行2次“两学一做”专题的集中学习。本期本版刊登公司“两学一做”学习教育活动相关进展情况和公司2016年“七一”表彰的“先进基层党组织”事迹。

公司党委中心组召开“两学一做”学习教育专题研讨会

2016年7月25日下午，公司党委中心组召开“两学一做”学习教育专题研讨会，主要围绕“坚定理想信念、增强党的意识和党员意识、严守政治纪律和政治规矩”主题进行集体学习，并展开研讨交流。公司党委委员、领导班子成员等参加了会议。

公司党委书记刘建民主持学习。他首先指出，自公司召开“两学一做”学习教育动员部署会以来，各党支部认真开展了工作，取得了一定成效。各党支部每周安排了一定时间进行集中学习，组织党员干部和全体党员学习了《党章》、《准则》、《条例》和《习近平总书记系列讲话读本(2016年版)、《习近平谈治国理政》、《习近平总书记系列重要讲话文章选编(领导干部读本)》的相关章节。公司党委中心组成员上半年共进行2次“两学一做”专题的集中学习，并从5月下旬开始，分别到所在支部讲述了专题党课。集中学习和讲党课对大家深化认识，坚定理想信念、牢固树立党员意识、严守政治纪律和政治规矩都起到了极大的促进作用。

会上，党委中心组先后集中学习了习近平总书记2016年“七一”重要讲话，习近平重要讲话文章选编(领导干部读本)》中的三篇文章——《严明政治纪律，自觉维护党的团结统一》、《加强纪律建设，把守纪律讲规矩摆在更加重要的位置》、《把牢思想之舵，高扬理想之旗》，并围绕“坚定理想信念、增强党的意识和党员意识、严守政治纪律和政治规矩”主题进行研讨交流。

公司党委中心组成员围绕“坚定理想信念、牢固树立党员意识、严守政治纪律和政治规矩”主题逐一进行了发言，谈了体会和认识。大家一致认为，党的团结统一要靠共同的理想信念，靠严密的组织体系，靠全党同志的高度自觉，还要靠严明的纪律和规矩。党员干部更要做好表率，强化党的意识，牢记自己的第一身份是共产党员，第一职责是为党工作，做到忠诚于组织，任何时候都与党同心同德。

刘建民在发言中指出，认真学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神，对团结动员全党全国各族人民在以习近平同志为总书记的党中央领导下，满怀信心为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗具有重大理论意义和现实意义。大家要深入领会讲话面向未来、面对挑战，对全党提出的坚持不忘初心、继续前进的8 个方面要求。要把学习讲话同破解改革发展稳定的实践难题结合起来，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，团结带领广大职工攻坚克难、顽强奋斗，推动公司转型发展，不断把实现“两个一百年”奋斗目标推向前进。要把学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神同公司“两学一做”学习教育结合起来，贯穿“两学一做”学习教育全过程。在学习贯彻过程中，全体党员要坚定理想信念，增强党的意识和党员意识，严守政治纪律和政治规矩，在各自岗位做好本职工作，为公司发展贡献力量。

刘建民在会议总结时指出，党委中心组成员通过对“坚定理想信念、增强党的意识和党员意识、严守政治纪律和政治规矩”这一主题的讨论交流，深入理解了加强纪律建设的重要性，但作为党员干部，更应时刻将纪律摆在第一位，要牢固树立纪律和规矩意识，在守纪律、讲规矩上作表率，自觉做政治上的明白人，真正做到理想信念坚定、政治素质合格。他还强调，公司各党支部要把严守纪律、严明规矩放到重要位置来抓，努力营造守纪律、讲规矩的氛围，带领全体党员和广大员工为公司转型发展再创佳绩。（党群工作部）

公司2015-2016年“先进基层党组织”事迹选登

阿尔及利亚BISKRA项目党支部

阿尔及利亚BISKRA项目党支部，带领党员和全体员工在项目前期土建工作延期的压力下，有条不紊地推进项目建设，使项目后期工作快速顺利，如无意外项目将提前完工。同时，在BISKRA项目建设顺利实施的影响下，公司在阿尔及利亚又先后签署了ZAHANA、BECHAR两个熟料生产线EPC总承包合同，为公司下一步继续深挖本土市场，深入推进区域化、属地化经营奠定了坚实基础。该党支部将“服务项目工程”作为重要工作来抓，正在努力创建学习型、实干型、服务型、创新型、效率型、廉洁型的党支部。

尼日利亚UNICEM项目党支部

尼日利亚UNICEM项目党支部充分发挥引领作用，带领全体党员和员工一起努力克服当地十分恶劣的自然环境，在项目设计、制造、发运、现场实施环节协调推进相关工作，有力促进了项目的顺利实施。项目至今没有出现重大安全、质量事故，没有重大投诉，没有不廉洁现象。业主LafargeHolcim集团从质量、安全、进度方面对UNICEM项目给予了较高评价。项目党支部正在积极协调推进各工程子项安装的收尾工作，做好施工安全管理，做好试生产调试，朝着项目按期投产、交付的目标奋进。

南非PPC项目党支部

南非PPC项目党支部坚决贯彻执行党的路线方针政策，始终注重加强党组织建设，并认真贯彻落实上级党委和公司党委部署的各项工作。全体党员结合项目部的工作实际情况，认真学习各方面知识，充分发挥模范带头作用，和全体员工一起努力克服人员进入项目现场难等问题，确保了南非PPC项目各项工作稳步推进。在党支部的组织带领下，全体党员通过集中学习，树立了廉洁修身意识，提高了党性意识，提升了工作水平，项目党组织的力量也因此变得更加坚固稳定。

公司总部第四党支部

公司总部第四党支部严格落实上级党组织的有关精神，重点抓好党员队伍建设和支部建设，要求党员干部必须坚持和拥护党的路线方针不动摇。通过集中学习，党支部的每一位党员都能够不断加强作风建设，不断提高管理水平，不断增强服务意识，不断提高工作效率，自觉树立责任意识、宗旨意识和效益意识。该支部带领所属的采购、质控、物流、安全管理四个部门的党员和全体员工奋力工作，创新进取，为公司2015年30余个项目的顺利执行奠定了重要基础。

技术中心工艺与土建党支部

技术中心工艺与土建党支部建立了一套完善的规章制度，确保了工艺和土建两个科室决策的民主化、科学化、制度化，发挥了基层党组织的整体效能和堡垒作用。通过制度化的管理，使员工们的工作热情得到了提高，责任心得到加强，各项工作得到了进一步的提升。全体党员围绕工程建设，着眼于解决投标设计、施工设计中的突出问题，全力投入到工艺土建设计管理工作，保障了公司生产运营顺利进行。该党支部还通过抓好年轻党员业务骨干的培训，正在努力建设一支精通水泥工艺和土建设计的队伍。